

# Fundamentos I de Proyectos Ideales y Sus Medidas

Cuenca de Coatán  
Colaboración Sistémica  
CARE Guatemala, Equipo Estratégico  
Ciudad de Guatemala  
14 y 15 de mayo de 2007



THE INSTITUTE FOR  
STRATEGIC  
CLARITY

# Nuestro Objetivo e Intención

---

- Un nivel suficiente de entendimiento para entrevistar a representantes de los grupos de interés a un nivel que facilita la construcción del mapa sistémico
- Es suficiente para las primeras entrevistas.



# El Territorio

---

- Lo primero es entender que se puede hacer – los sistemas se orientan hacia una meta, y por lo tanto tienen causalidad.
- Lo segundo es entender que hay rigor en la construcción de mapas – que se puede extraer la causalidad de manera tan clara que el sistema se puede simular – se puede describir matemáticamente.
- Lo ultimo es entender que se puede construir el mapa de muchas maneras – lo que les da libertad a quien mapea y a quien tiene la responsabilidad de representar su mundo



# La Meta

- La Meta

- Todo sistema tiene una meta. En la mayoría de los sistemas donde hemos trabajado, la meta no está nada clara – no se ha definido con suficiente claridad. Aun cuando exista una meta explícita, no se han contemplado suficientemente las implicaciones de la meta.
- Ejemplos:
  - *De:* aumentar energía eólica en el medio oriente de USA
    - *A:* reducir gases de tipo invernadero en un 80% por 2030 (un consorcio de energía)
  - *De:* producir 30 millones de unidades anuales
    - *A:* ser líder en el ecosistema de la cadena de provisión global (un manufacturero global de alta tecnología)
  - *De:* eliminar pobreza
    - *A:* aumentar la capacidad de auto-determinación (una ONG global)



# El Rigor

- El Rigor
  - Al más alto nivel, si lo hemos reflexionado suficientemente, sabemos que no mas de 3-5 cosas afectan directamente a la acumulación de un recurso. Y, esas 3 a 5 son mutuamente exclusivos y de amplitud exhaustiva.
  - Ejemplos:
    - Municipio de Vail
    - Energía renovable



# El Rigor (sigue)

- Municipio de Vail
  - Meta
    - Lograr y sostener a Vail como el primer resort internacional y la primera comunidad resort, capaz de proveer el mejor servicio de manera sostenida en los próximos 5 a 10 años
  - Submetas:
    - Lograr y sostener a Vail como la primera comunidad resort
      - Nivel de individuo
      - Nivel de familia
      - Nivel de comunidad
    - Lograr y sostener a Vail como el primer resort internacional
      - Pre-llegada
      - Llegada
      - Estancia
      - Salida



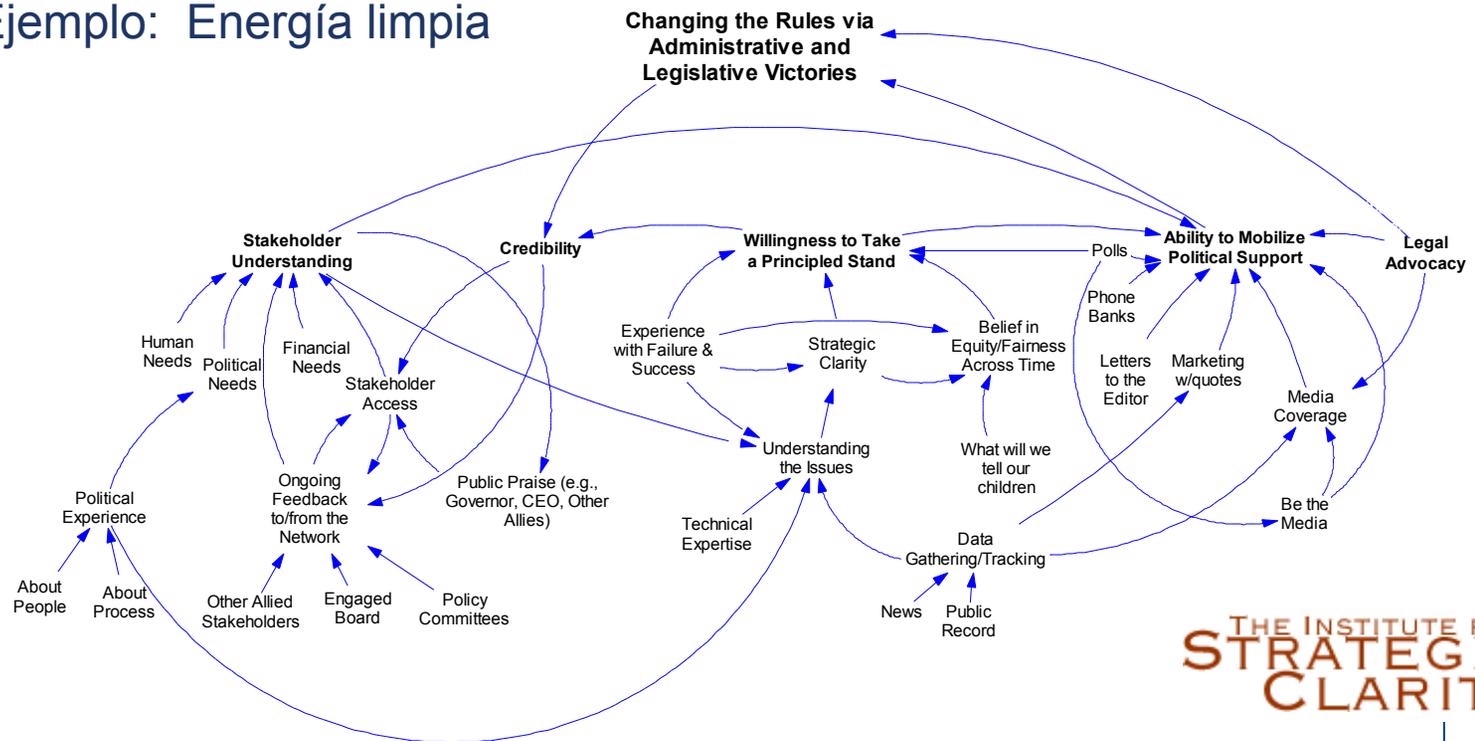
# El Rigor (sigue)

- Energía Renovable
  - Meta
    - Reducir gases de tipo invernadero en 80% por 2030
  - Submetas:
    - Energía eficiente
    - Demanda de energía limpia
    - Demanda de energía sucia
    - Retiro de energía sucia existente



# El Detalle

- La Historia del Representante del Grupo de Interés
  - Toda la información extraída de la entrevista, cuando descrita dentro de un marco causal adecuado, apoya a los 3 a 5 recursos clave con una estructura causal similar -- cada una tiene sus 3 a 5.
  - Ejemplo: Energía limpia



# La Entrevista

- La Entrevista
  - Viendo el mapa en su cabeza
    - Entender lo que necesita para el mapeo
    - Descubrir la meta al más alto nivel
    - Descubrir los 3 a 5 recursos clave
  - Indagando lo que no haya quedado claro (y significativo) hasta que quede claro en su propio entendimiento (en su cabeza)
  - Confirmando con un cierre condicional
    - Describir en pocas frases lo que entendió como (1) la meta de más alto nivel, (2) los recursos necesarios para lograrla, y (3) los elementos que mas directamente afectan causalmente a esos recursos
    - Ver que tan cómodo es con esa descripción -- ¿Falta algo? ¿Qué?



# Dirección del Instituto para la Claridad Estratégica

---

Institute for Strategic Clarity  
[instituteforstrategicclarity.org](http://instituteforstrategicclarity.org)



THE INSTITUTE FOR  
STRATEGIC  
CLARITY