

Fundamentos I de Proyectos Ideales y Sus Medidas

Cuenca de Coatán
Colaboración Sistémica
CARE Guatemala, Equipo Estratégico
Ciudad de Guatemala
14 y 15 de mayo de 2007



THE INSTITUTE FOR
STRATEGIC
CLARITY

Nuestro Objetivo e Intención

- Un nivel suficiente de entendimiento para entrevistar a representantes de los grupos de interés a un nivel que facilita la construcción del mapa sistémico
- Es suficiente para las primeras entrevistas.



El Territorio

- Lo primero es entender que se puede hacer – los sistemas se orientan hacia una meta, y por lo tanto tienen causalidad.
- Lo segundo es entender que hay rigor en la construcción de mapas – que se puede extraer la causalidad de manera tan clara que el sistema se puede simular – se puede describir matemáticamente.
- Lo ultimo es entender que se puede construir el mapa de muchas maneras – lo que les da libertad a quien mapea y a quien tiene la responsabilidad de representar su mundo



La Meta

- La Meta

- Todo sistema tiene una meta. En la mayoría de los sistemas donde hemos trabajado, la meta no está nada clara – no se ha definido con suficiente claridad. Aun cuando exista una meta explícita, no se han contemplado suficientemente las implicaciones de la meta.
- Ejemplos:
 - *De:* aumentar energía eólica en el medio oriente de USA
 - *A:* reducir gases de tipo invernadero en un 80% por 2030 (un consorcio de energía)
 - *De:* producir 30 millones de unidades anuales
 - *A:* ser líder en el ecosistema de la cadena de provisión global (un manufacturero global de alta tecnología)
 - *De:* eliminar pobreza
 - *A:* aumentar la capacidad de auto-determinación (una ONG global)



El Rigor

- El Rigor
 - Al más alto nivel, si lo hemos reflexionado suficientemente, sabemos que no mas de 3-5 cosas afectan directamente a la acumulación de un recurso. Y, esas 3 a 5 son mutuamente exclusivos y de amplitud exhaustiva.
 - Ejemplos:
 - Municipio de Vail
 - Energía renovable



El Rigor (sigue)

- Municipio de Vail
 - Meta
 - Lograr y sostener a Vail como el primer resort internacional y la primera comunidad resort, capaz de proveer el mejor servicio de manera sostenida en los próximos 5 a 10 años
 - Submetas:
 - Lograr y sostener a Vail como la primera comunidad resort
 - Nivel de individuo
 - Nivel de familia
 - Nivel de comunidad
 - Lograr y sostener a Vail como el primer resort internacional
 - Pre-llegada
 - Llegada
 - Estancia
 - Salida



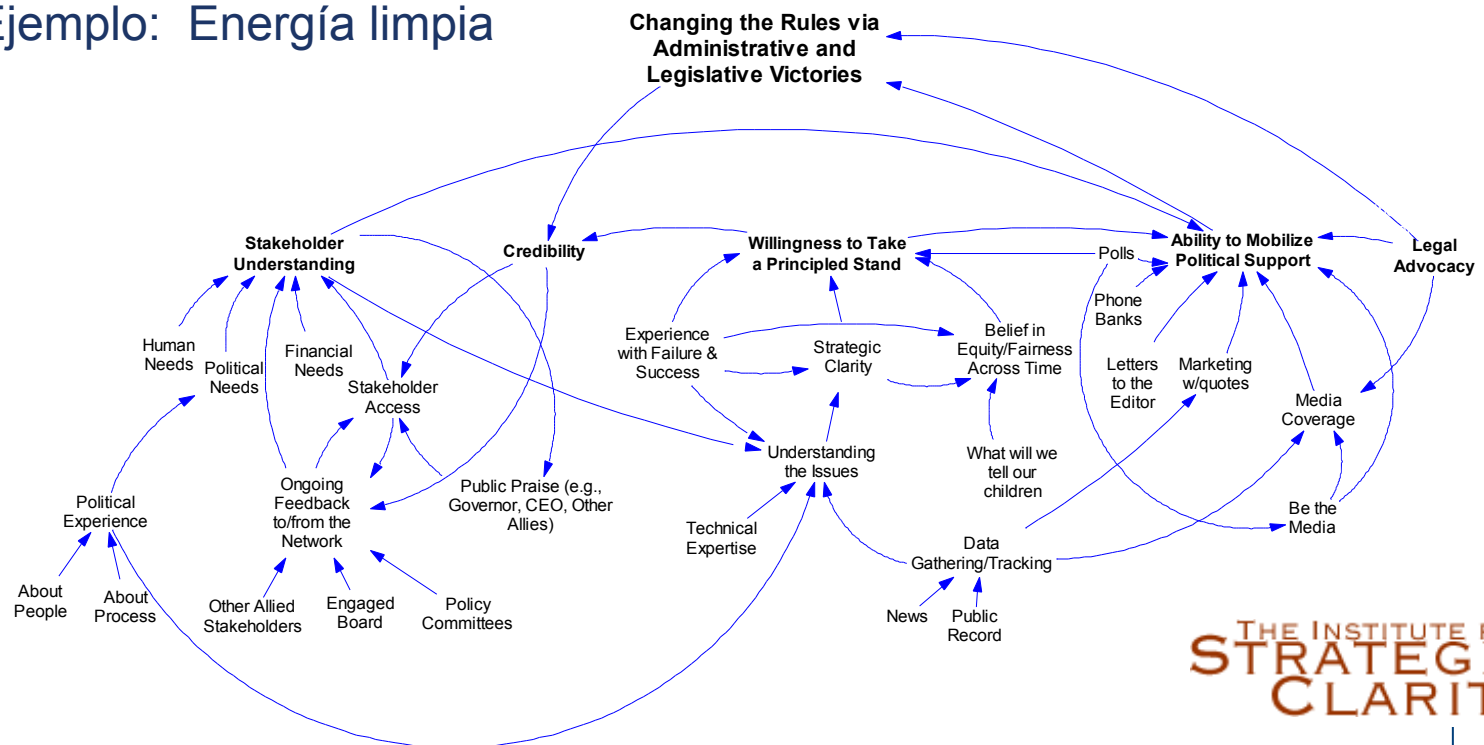
El Rigor (sigue)

- Energía Renovable
 - Meta
 - Reducir gases de tipo invernadero en 80% por 2030
 - Submetas:
 - Energía eficiente
 - Demanda de energía limpia
 - Demanda de energía sucia
 - Retiro de energía sucia existente



El Detalle

- La Historia del Representante del Grupo de Interés
 - Toda la información extraída de la entrevista, cuando descrita dentro de un marco causal adecuado, apoya a los 3 a 5 recursos clave con una estructura causal similar -- cada una tiene sus 3 a 5.
 - Ejemplo: Energía limpia



La Entrevista

- La Entrevista
 - Viendo el mapa en su cabeza
 - Entender lo que necesita para el mapeo
 - Descubrir la meta al más alto nivel
 - Descubrir los 3 a 5 recursos clave
 - Indagando lo que no haya quedado claro (y significativo) hasta que quede claro en su propio entendimiento (en su cabeza)
 - Confirmando con un cierre condicional
 - Describir en pocas frases lo que entendió como (1) la meta de más alto nivel, (2) los recursos necesarios para lograrla, y (3) los elementos que mas directamente afectan causalmente a esos recursos
 - Ver que tan cómodo es con esa descripción -- ¿Falta algo? ¿Qué?



Dirección del Instituto para la Claridad Estratégica

Institute for Strategic Clarity
instituteforstrategicclarity.org



THE INSTITUTE FOR
STRATEGIC
CLARITY